

## Corso Project Management (32 ore)

**APERTURA ISCRIZIONI DAL 02/05/2016 ore 9.30**

**La scheda di preiscrizione dovrà essere compilata esclusivamente dal seguente link:**

[http://www.ordineingegneri.fi.it/contents/evento\\_2016-05-31\\_CorsoProjectManagement.php](http://www.ordineingegneri.fi.it/contents/evento_2016-05-31_CorsoProjectManagement.php)

Per l'iscrizione on.line sono richiesti i seguenti dati:

- Cognome e Nome
- Titolo (Ing. / Arch....)
- Sezione (A o B)
- Iscritto all'Ordine della Provincia di .....
- N. Iscrizione
- N. cellulare
- C.F. (personale)
- Indirizzo e-mail
- Intestazione per fatturazione
- Indirizzo per fatturazione
- P.IVA e C.F.

**Quota di partecipazione: € 300.00 + IVA 22% (totale € 366,00)**

Ai sensi dell'art.10 della D.Lgs. 196/03 La informiamo che il trattamento dei dati personali qui indicati, effettuabile anche con l'ausilio di mezzi elettronici esterni, è diretto solo all'attività in questione. I dati indicati per l'iscrizione verranno trasmessi allo sponsor salvo espresso diniego formulato all'atto dell'iscrizione

**Segreteria Organizzativa:**

**Ordine degli Ingegneri della Provincia di Firenze**

**Viale Milton 65 - 50129 Firenze - e-mail: [info@ordineingegneri.fi.it](mailto:info@ordineingegneri.fi.it)**

L'iscrizione verrà confermata con il pagamento della quota di partecipazione che dovrà essere effettuato entro 48 ore dalla registrazione a mezzo versamento Banca Passadore con **bonifico: IBAN IT70 H 03332 02800 000002210920, nella causale "Corso PM maggio/giugno" La ricevuta del bonifico dovrà essere inviata a: [info@ordineingegneri.fi.it](mailto:info@ordineingegneri.fi.it)**

In caso di rinuncia alla partecipazione l'iscritto ha l'obbligo di darne comunicazione **almeno 4 giorni prima** dello svolgimento dell'evento. In mancanza di tale comunicazione non verrà restituita la quota di partecipazione e alla successiva iscrizione ad un evento formativo il partecipante verrà inserito in coda ed ammesso all'evento solo se rimangono posti disponibili.

**Il Seminario sarà svolto al raggiungimento di minimo 18 partecipanti e le iscrizioni verranno chiuse al raggiungimento massimo di 22 partecipanti.** (limite imposto per consentire una trasformazione della sala del corso in un'aula informatica)

**Agli ingegneri partecipanti saranno riconosciuti n° 32 CFP**



**ORDINE DEGLI INGEGNERI  
DELLA PROVINCIA DI FIRENZE**  
organizza

## CORSO DI PROJECT MANAGEMENT (32 ore)

presso:

**sede Ordine degli Ingegneri  
viale Milton 65 - Firenze**

**martedì 31 maggio 2016**

**mercoledì 1° giugno 2016**

**lunedì 6 giugno 2016**

**martedì 7 giugno 2016**

**(Ore 9:00 – 18:00)**

**NON SARANNO RICONOSCIUTI CFP NE' RILASCIATI ATTESTATI A CHI FIRMERA' IL REGISTRO D'INGRESSO DOPO L'ORARIO DI INIZIO DEGLI INTERVENTI PROGRAMMATI E QUELLO DI USCITA PRIMA DELL'ORARIO DI CONCLUSIONE INDICATO NEL PROGRAMMA E CHE NON SARA' PRESENTE PER TUTTA LA DURATA DEL CORSO.**  
**SARANNO RICONOSCIUTI CFP SOLO A COLORO CHE AVRANNO EFFETTUATO LA REGISTRAZIONE CON LE MODALITA' INDICATE**

## Presentazione

Il Corso è indirizzato a quanti vogliono apprendere logiche, metodologie e tecniche necessarie per saper organizzare e condurre progetti: Liberi Professionisti, Funzionari ed operatori della Pubblica Amministrazione, Imprenditori, Project Manager, Dirigenti d'Azienda, etc.

Tenere sotto controllo tutte le variabili di un progetto è un compito che richiede grande esperienza e conoscenza. L'obiettivo è quello di sviluppare la capacità di utilizzo del software **Microsoft Project 2016** che possa supportare concretamente in fase di Pianificazione, Controllo e Reporting dei progetti.

Per raggiungere gli obiettivi del progetto: "tempi, costi e qualità" occorre applicare tecniche, metodi, strumenti e conoscenze di carattere gestionale che vanno dalla gestione dei costi, alla motivazione delle persone e alla gestione dei rischi.

Il Corso fornisce le basi per conseguire la certificazione IPMA (International Project Management Association).

Inoltre il Project Manager è oggi una delle figure professionali più richieste dalle aziende e dalle organizzazioni.

L'obiettivo del corso è fornire una panoramica completa sui fondamentali processi e tecniche di Project Management utilizzando il software Microsoft Project 2016 che concretamente, esercitandosi sul proprio PC, permetteranno di gestire tutte le fasi di Pianificazione, Controllo e Reporting dei progetti.

Il Corso ha un taglio molto pratico derivante da decenni di esperienza sul campo acquisita dai relatori.

Per ogni argomento saranno mostrati e spiegati esempi reali di gestione di progetti.

L'utilizzo del software **Microsoft Project 2016** sarà indirizzato allo sviluppo di un esempio di progetto in modo tale che si possa concretamente gestire tutte le fasi di Pianificazione, Controllo e Reporting del progetto.

**A partire dalla prima giornata si consiglia di portare il proprio PC portatile in quanto all'atto della iscrizione al Corso saranno fornite le istruzioni su come scaricare MS Project 2016 dal sito Microsoft.**

## PROGRAMMA

### 1° Giorno    **Martedì 31 Maggio 2016**

8:30    **Registrazione partecipanti**

9:00    **Introduzione (Ing. Giordano Zappa)**

- Introduzione al Project Management
- Competenze e ruolo del P.M.
- Logiche, strumenti, criticità, fasi, obiettivi, processi, progetti.
- Funzioni e responsabilità nell'ambito di un team di progetto.
- Approccio alla gestione dei progetti e fattori di successo
- Le strutture organizzative
- La curva ad S

13:00    **Pausa pranzo**

14:00 – 18:00    **Esercitazione MS Project 2016 (Dott. Ambrogio Benzoni)**

- Panoramica dell'ambiente di lavoro di Microsoft Project
- Inserimento, modifica e cancellazione di attività
- Organizzazione gerarchica delle attività (O.B.S.)
- Inserimento di milestones (attività cardine)
- Inserimento di attività periodiche
- Legami fra attività (tipologia)
- Anticipi o ritardi imposti sui legami
- Vincoli sulle attività e date di scadenza (deadlines)
- Individuazione del percorso critico e margine di flessibilità
- Creazione di un progetto elementare (Top-Down)

### 2° Giorno    **Mercoledì 1° Giugno 2016**

8:30    **Registrazione partecipanti**

9:00    **Programmi – Controllo del Progetto- Elementi critici di un progetto (Ing. Giordano Zappa)**

- I documenti per l'avvio di un progetto
- La pianificazione e programmazione temporale di un progetto
- La suddivisione del progetto in fasi: la WBS e la loro schedulazione.
- Tecniche di pianificazione (PERT e GANTT)

- Critical Path Method (CPM)
- Definizione delle Milestones

13:00 **Pausa pranzo**

14:00 – 18,00 **Esercitazione MS Project 2016 (Dott. Ambrogio Benzoni)**

- Gestione delle risorse Lavoro, Materiali e Costo
- Calendari personalizzati (di Progetto, Risorsa, Attività)
- Assegnazione delle risorse (lineari – non lineari) alle attività
- Verifica e modifica della pianificazione progetto
- Salvataggio della previsione (Baseline)

### 3° Giorno **Lunedì 6 Giugno 2016**

8:30 **Registrazione partecipanti**

9:00 **Organizzazione – Gestione – Risorse – Reporting – Modelli organizzativi**  
(Ing. Giordano Zappa)

- Configurazioni organizzative della gestione dei progetti
- La gestione dei progetti: fasi, strategie, prestazioni
- Organizzazione per progetti e la gestione delle risorse
- Costituzione del team di progetto (OBS)
- Risorse umane e risorse tecniche
- Allocare le risorse e definire le responsabilità
- Piano esecutivo del progetto.
- Matrici di progetto
- Piano strategico
- Procedure di commessa
- Report di commessa

13:00 **Pausa pranzo**

14:00 – 18:00 **Esercitazione MS Project 2016 (Dott. Ambrogio Benzoni)**

- Inserimento dei dati di avanzamento delle Attività
- Inserimento dei dati di avanzamento delle Risorse

- Inserimento dei dati di avanzamento dei Costi
- Analisi degli scostamenti di tempi, lavori e costi
- Gestione delle risorse soprassegnate
- Gestione delle comunicazioni sullo stato di avanzamento del progetto

### 4° Giorno **Martedì 7 Giugno 2016**

8:30 **Registrazione partecipanti**

9:00 **Preventivi – MR – Tariffa - Preventivo Operativo – Avanzamenti - Cost Report (Ing. Giordano Zappa)**

- Controllo del lavoro, della schedulazione e dei costi
- Controllo dell'avanzamento
- Il preventivo commerciale
- Il preventivo operativo
- Costi (diretti, indiretti etc.)
- Impegnato e maturato
- Analisi dell' Earned Value
- Cost Variance, Schedule Variance, Performance Indexes
- Lo stato di avanzamento (SAL)
- Analisi dei rischi

13:00 **Pausa pranzo**

14:00 – 17:30 **Esercitazione MS Project 2016 (Dott. Ambrogio Benzoni)**

- Sottoprogetti: gestione Pool di risorse e Multi-project
- Collegamenti tra attività appartenenti a progetti diversi
- Viste di Project: Colonne, Filtri, Ordinamento, Raggruppamento
- Relazioni (Reports tabulari)
- Report grafici
- Impostazioni di stampa
- Scambio dei dati con altri applicativi Microsoft

17:30 **Test finale di apprendimento con 10 domande.**